



**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**  
DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

---

**ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES**

**MARZO 2018**

---

**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 Al 31 de marzo de 2018 y de febrero 2018

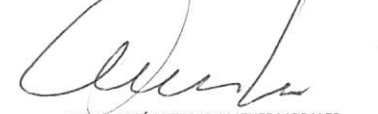
| Activo                                                        | Marzo                   | Febrero                 | Pasivo                                                                              | Marzo                   | Febrero                 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Activo circulante</b>                                      |                         |                         | <b>Pasivo circulante</b>                                                            |                         |                         |
| Efectivo y equivalentes                                       | 138,068,985.73          | 124,955,477.89          | Cuentas por pagar a corto plazo                                                     | 38,804,043.97           | 44,541,858.41           |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                    | 9,663,170.13            | 8,333,944.12            | Documentos por pagar a corto plazo                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Derechos a recibir bienes o servicios                         | 680,889.10              | 753,761.55              | Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Inventarios                                                   | 0.00                    | 0.00                    | Titulos y valores a corto plazo                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Almacenes                                                     | 0.00                    | 0.00                    | Pasivos diferidos a corto plazo                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes     | 0.00                    | 0.00                    | Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo            | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros activos circulantes                                     | 0.00                    | 0.00                    | Provisiones a corto plazo                                                           | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | Otros pasivos a corto plazo                                                         | 73,495,111.94           | 73,060,506.95           |
| <b>Total de activos circulantes</b>                           | <b>148,413,044.96</b>   | <b>134,043,183.56</b>   | <b>Total de pasivos circulantes</b>                                                 | <b>112,299,155.91</b>   | <b>117,602,365.36</b>   |
| <b>Activo no circulante</b>                                   |                         |                         | <b>Pasivo no circulante</b>                                                         |                         |                         |
| Inversiones financieras a largo plazo                         | 9,822,243.55            | 10,266,515.48           | Cuentas por pagar a largo plazo                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo      | 0.00                    | 0.00                    | Documentos por pagar a largo plazo                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso | 3,502,024,775.16        | 3,502,024,775.16        | Deuda pública a largo plazo                                                         | 0.00                    | 0.00                    |
| Bienes muebles                                                | 281,927,716.01          | 281,894,319.86          | Pasivos diferidos a largo plazo                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Activos intangibles                                           | 0.00                    | 0.00                    | Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo         | 0.00                    | 0.00                    |
| Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes    | -180,815,998.41         | -180,815,998.41         | Provisiones a largo plazo                                                           | 0.00                    | 0.00                    |
| Activos diferidos                                             | 151,642.50              | 151,642.50              |                                                                                     |                         |                         |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes  | 0.00                    | 0.00                    | <b>Total de pasivos no circulantes</b>                                              | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Otros activos no circulantes                                  | 0.00                    | 0.00                    | <b>Total del pasivo</b>                                                             | <b>112,299,155.91</b>   | <b>117,602,365.36</b>   |
|                                                               |                         |                         |                                                                                     |                         |                         |
|                                                               |                         |                         | <b>Hacienda pública/patrimonio contribuido</b>                                      | <b>3,604,162,928.63</b> | <b>3,604,129,532.48</b> |
|                                                               |                         |                         | Aportaciones                                                                        | 3,604,162,928.63        | 3,604,129,532.48        |
|                                                               |                         |                         | Donaciones de capital                                                               | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | Actualización de la hacienda pública/patrimonio                                     | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | <b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>                                         | <b>45,061,339.23</b>    | <b>25,832,540.31</b>    |
|                                                               |                         |                         | Resultados del ejercicio (Ahorro/desahorro)                                         | 19,228,798.92           | 10,183,204.32           |
|                                                               |                         |                         | Resultados de ejercicios anteriores                                                 | 25,832,540.31           | 15,649,335.99           |
|                                                               |                         |                         | Revalúos                                                                            | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | Reservas                                                                            | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                              | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | <b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b> | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
|                                                               |                         |                         | Resultado por posición monetaria                                                    | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | Resultado por tenencia de activos no monetarios                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Total de activos no circulante</b>                         | <b>3,613,110,378.81</b> | <b>3,613,521,254.59</b> | <b>Total hacienda pública/patrimonio</b>                                            | <b>3,649,224,267.86</b> | <b>3,629,962,072.79</b> |
| <b>Total del activo</b>                                       | <b>3,761,523,423.77</b> | <b>3,747,564,438.15</b> | <b>Total del pasivo y hacienda pública/patrimonio</b>                               | <b>3,761,523,423.77</b> | <b>3,747,564,438.15</b> |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".*

  
 MTRO. ÁNGEL EZEQUIEL RIVERO PALOMO  
 RECTOR

  
 MTRO. JORGE MANRIQUEZ CENTENO  
 DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 LIC. MARIA ANGELICA JIMENEZ VELLO  
 JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

  
 MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMENEZ MORALES  
 JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

## UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 01 de marzo al 31 de marzo de 2018 y de febrero 2018

| Concepto                                                                                                    | Marzo                | Febrero              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                          |                      |                      |
| <b>Ingresos de la gestión:</b>                                                                              | <b>756,565.00</b>    | <b>7,126,489.88</b>  |
| Impuestos                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Cuotas y aportaciones de seguridad social                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de mejoras                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos de tipo corriente <sup>1</sup>                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Aprovechamientos de tipo corriente                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                                                                    | 756,565.00           | 7,126,489.88         |
| Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores |                      |                      |
| pendientes de liquidación o pago                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>                | <b>48,797,973.56</b> | <b>55,102,606.67</b> |
| Participaciones y aportaciones                                                                              | 48,797,973.56        | 55,102,606.67        |
| Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Otros ingresos y beneficios</b>                                                                          | <b>0.00</b>          | <b>2,547.29</b>      |
| Ingresos financieros                                                                                        | 0.00                 | 2,547.29             |
| Incremento por variación de inventarios                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución del exceso de provisiones                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros ingresos y beneficios varios                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de ingresos y otros beneficios</b>                                                                 | <b>49,554,538.56</b> | <b>62,231,643.84</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                              |                      |                      |
| <b>Gastos de funcionamiento</b>                                                                             | <b>29,568,831.08</b> | <b>50,247,887.73</b> |
| Servicios personales                                                                                        | 23,711,938.87        | 47,970,795.60        |
| Materiales y suministros                                                                                    | 480,818.09           | 289,507.95           |
| Servicios generales                                                                                         | 5,376,074.12         | 1,987,584.18         |
| <b>Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>                                                | <b>723,512.41</b>    | <b>300,551.79</b>    |
| Transferencias internas y asignaciones al sector público                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al resto del sector público                                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Subsidios y subvenciones                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Ayudas sociales                                                                                             | 723,512.41           | 300,551.79           |
| Pensiones y jubilaciones                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a la seguridad social                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Donativos                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al exterior                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Participaciones y aportaciones</b>                                                                       | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Participaciones                                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| Aportaciones                                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Convenios                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública</b>                                             | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Intereses de la deuda pública                                                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| Comisiones de la deuda pública                                                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Gastos de la deuda pública                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Costo por coberturas                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Apoyos financieros                                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>                                                              | <b>33,396.15</b>     | <b>1,500,000.00</b>  |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Provisiones                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución de inventarios                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro y obsolescencia                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Aumento por insuficiencia de provisiones                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros gastos                                                                                                | 33,396.15            | 1,500,000.00         |
| <b>Inversión pública</b>                                                                                    | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Inversión pública no capitalizable                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de gastos y otras pérdidas</b>                                                                     | <b>30,325,739.64</b> | <b>52,048,439.52</b> |
| <b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>                                                          | <b>19,228,798.92</b> | <b>10,183,204.32</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRO. ÁNGEL EZEQUIEL RIVERO PALOMO  
RECTOR

MTRO. JORGE MANRIQUEZ CENTENO  
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN  
Y FINANZAS

LIC. MARÍA ÁNGELA JIMÉNEZ VELLOSO  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
HUMANOS

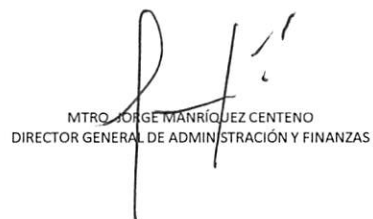
MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMÉNEZ MORALES  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de marzo al 31 de marzo de 2018 y de 2017

| Concepto                                                          | Hacienda pública/patrimonio<br>contribuido | Hacienda pública/patrimonio<br>generado de ejercicio anteriores | Hacienda pública/patrimonio<br>generado del ejercicio | Ajustes por cambios de<br>valor | Total            |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores            | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Patrimonio neto inicial ajustado del ejercicio                    | 3,602,629,532.48                           | 45,078,085.66                                                   | -20,886,781.00                                        | 0.00                            | 3,626,820,837.14 |
| Aportaciones                                                      | 3,652,726,182.10                           | 45,177,483.59                                                   | -20,886,781.00                                        | 0.00                            | 3,677,016,884.69 |
| Transferencia entre Fondos                                        | 977,167.48                                 | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 977,167.48       |
| Donaciones de capital                                             | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Actualización de la hacienda pública/patrimonio                   | -51,073,817.10                             | -99,397.93                                                      | 0.00                                                  | 0.00                            | -51,173,215.03   |
| Variaciones de la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio  | 0.00                                       | -20,886,781.00                                                  | 12,344,812.33                                         | 0.00                            | -8,541,968.67    |
| Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)                       | 0.00                                       | 0.00                                                            | -8,541,968.67                                         | 0.00                            | -8,541,968.67    |
| Resultados de ejercicios anteriores                               | 0.00                                       | -20,886,781.00                                                  | 20,886,781.00                                         | 0.00                            | 0.00             |
| Revalúos                                                          | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Reservas                                                          | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Hacienda pública/patrimonio neto final del ejercicio 2017         | 3,602,629,532.48                           | 24,191,304.66                                                   | -8,541,968.67                                         | 0.00                            | 3,618,278,868.47 |
| Cambios en la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio 2018 | 1,533,396.15                               | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 1,533,396.15     |
| Aportaciones                                                      | 1,533,396.15                               | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 1,533,396.15     |
| Transferencia entre Fondos                                        | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Donaciones de capital                                             | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Actualización de la hacienda pública/patrimonio                   | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Variaciones de la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio  | 0.00                                       | 1,641,235.65                                                    | 27,770,767.59                                         | 0.00                            | 29,412,003.24    |
| Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)                       | 0.00                                       | 0.00                                                            | 19,228,798.92                                         | 0.00                            | 19,228,798.92    |
| Resultados de ejercicios anteriores                               | 0.00                                       | 1,641,235.65                                                    | 8,541,968.67                                          | 0.00                            | 10,183,204.32    |
| Revalúos                                                          | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Reservas                                                          | 0.00                                       | 0.00                                                            | 0.00                                                  | 0.00                            | 0.00             |
| Saldo neto en la hacienda pública/patrimonio marzo 2018           | 3,604,162,928.63                           | 25,832,540.31                                                   | 19,228,798.92                                         | 0.00                            | 3,649,224,267.86 |

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".*

  
MTRO. ÁNGEL EZEQUIEL RIVERO PALOMO  
RECTOR

  
MTRO. JORGE MARRÍQUEZ CENTENO  
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
LIC. MARÍA ANGELES GARCÍA VELLOSO  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

  
MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMÉNEZ MORALES  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

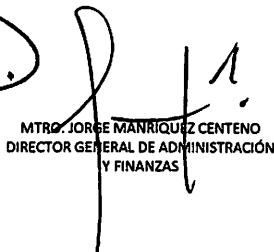
UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 1 de marzo al 31 de marzo de 2018 y de febrero 2018

|                                                                                     | Origen               | Aplicación           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Activo</b>                                                                       |                      |                      |
| <b>Activo circulante</b>                                                            | <b>72,872.45</b>     | <b>14,442,733.85</b> |
| Efectivo y equivalentes                                                             | 0.00                 | 13,113,507.84        |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                                          | 0.00                 | 1,329,226.01         |
| Derechos a recibir bienes o servicios                                               | 72,872.45            | 0.00                 |
| Inventarios                                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Almacenes                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros activos circulantes                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Activo no circulante</b>                                                         | <b>444,271.93</b>    | <b>33,396.15</b>     |
| Inversiones financieras a largo plazo                                               | 444,271.93           | 0.00                 |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes muebles                                                                      | 0.00                 | 33,396.15            |
| Activos intangibles                                                                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Activos diferidos                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros activos no circulantes                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Pasivo</b>                                                                       |                      |                      |
| <b>Pasivo circulante</b>                                                            | <b>434,604.99</b>    | <b>5,737,814.44</b>  |
| Cuentas por pagar a corto plazo                                                     | 0.00                 | 5,737,814.44         |
| Documentos por pagar a corto plazo                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo                             | 0.00                 | 0.00                 |
| Títulos y valores a corto plazo                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Pasivos diferidos a corto plazo                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo            | 0.00                 | 0.00                 |
| Provisiones a corto plazo                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros pasivos a corto plazo                                                         | 434,604.99           | 0.00                 |
| <b>Pasivo no circulante</b>                                                         | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Cuentas por pagar a largo plazo                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Documentos por pagar a largo plazo                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Deuda pública a largo plazo                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Pasivos diferidos a largo plazo                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo         | 0.00                 | 0.00                 |
| Provisiones a largo plazo                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Hacienda pública/patrimonio</b>                                                  |                      |                      |
| <b>Hacienda pública/patrimonio contribuido</b>                                      | <b>33,396.15</b>     | <b>0.00</b>          |
| Aportaciones                                                                        | 33,396.15            | 0.00                 |
| Donaciones de capital                                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| Actualización de la hacienda pública/patrimonio                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>                                         | <b>19,228,798.92</b> | <b>0.00</b>          |
| Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)                                         | 9,045,594.60         | 0.00                 |
| Resultados de ejercicios anteriores                                                 | 10,183,204.32        | 0.00                 |
| Revalúos                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Reservas                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                              | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Resultado por posición monetaria                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>VERIFICACIÓN DE ORIGENES Y APLICACIONES</b>                                      | <b>20,213,944.44</b> | <b>20,213,944.44</b> |

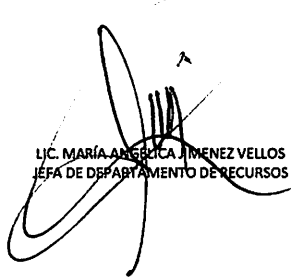
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



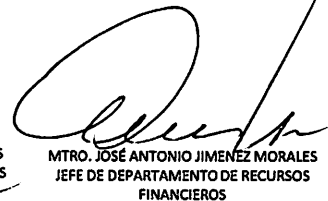
MTRO. ÁNGEL EZEQUEL RIVERO PALOMO  
RECTOR



MTRO. JORGE MANRIQUEZ CENTENO  
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN  
Y FINANZAS



LIC. MARÍA ANGELICA JIMENEZ VELLOS  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS



MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMENEZ MORALES  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Del 1 de marzo al 31 de marzo de 2018 y de febrero 2018

| Concepto                                                                                                                                     | Marzo                 | Febrero               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>                                                                                    |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                | <b>49,554,538.56</b>  | <b>42,069,969.94</b>  |
| Impuestos                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y aportaciones de seguridad social                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos                                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Productos de tipo corriente                                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aprovechamientos de tipo corriente                                                                                                           | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                                                                                                     | 756,565.00            | 1,115,758.30          |
| Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones y aportaciones                                                                                                               | 48,797,973.56         | 40,954,100.18         |
| Transferencias, asignaciones y subsidios y otras ayudas                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros orígenes de operación                                                                                                                  | 0.00                  | 111.46                |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                            | <b>30,292,343.49</b>  | <b>29,381,270.19</b>  |
| Servicios personales                                                                                                                         | 23,711,938.87         | 27,555,666.61         |
| Materiales y suministros                                                                                                                     | 480,818.09            | 285,684.54            |
| Servicios generales                                                                                                                          | 5,376,074.12          | 1,285,174.35          |
| Transferencias internas y asignaciones al sector público                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al resto del sector público                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y subvenciones                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Ayudas sociales                                                                                                                              | 723,512.41            | 254,744.69            |
| Pensiones y jubilaciones                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la seguridad social                                                                                                         | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al exterior                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones                                                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones                                                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras aplicaciones de operación                                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>                                                                                 | <b>19,262,195.07</b>  | <b>12,688,699.75</b>  |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>                                                                                    |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes muebles                                                                                                                               | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros orígenes de inversión                                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                            | <b>33,396.15</b>      | <b>1,500,000.00</b>   |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes muebles                                                                                                                               | 33,396.15             | 1,500,000.00          |
| Otras aplicaciones de inversión                                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>                                                                                 | <b>-33,396.15</b>     | <b>-1,500,000.00</b>  |
| <b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento</b>                                                                                |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                | <b>-812,081.63</b>    | <b>1,496,878.58</b>   |
| Endeudamiento neto                                                                                                                           | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                                             | -812,081.63           | 1,496,878.58          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                            | <b>5,303,209.45</b>   | <b>-16,456,964.07</b> |
| Servicios de la deuda                                                                                                                        | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras aplicaciones de financiamiento                                                                                                         | 5,303,209.45          | -16,456,964.07        |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>                                                                            | <b>-6,115,291.08</b>  | <b>17,953,842.65</b>  |
| <b>Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>                                                                 | <b>13,113,507.84</b>  | <b>29,142,542.40</b>  |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>                                                                           | <b>128,210,066.56</b> | <b>99,067,524.16</b>  |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>                                                                            | <b>141,323,574.40</b> | <b>128,210,066.56</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MTRO. ÁNGEL EZEQUIEL RIVERO PALOMO  
RECTOR

MTRO. JORGE MANRIQUEZ CENTENO  
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN  
Y FINANZAS

LIC. MARIA ANGELICA JIMENEZ VELLOS  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
HUMANOS

MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMENEZ MORALES  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 01 de marzo al 31 de marzo 2018 y de febrero 2018**

| Concepto                                                      | Saldo Inicial           | Cargos del Periodo   | Abonos del Periodo   | Saldo Final             | Variación del Periodo |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>4,109,196,434.97</b> | <b>73,606,599.51</b> | <b>59,647,613.89</b> | <b>4,123,155,420.59</b> | <b>verificar</b>      |
| <b>Activo circulante</b>                                      | <b>134,043,183.56</b>   | <b>73,573,203.36</b> | <b>59,203,341.96</b> | <b>148,413,044.96</b>   | <b>14,369,861.40</b>  |
| Efectivo y equivalentes                                       | 124,955,477.89          | 71,562,203.38        | 58,448,695.54        | 138,068,985.73          | 13,113,507.84         |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                    | 8,333,944.12            | 1,888,870.49         | 559,644.48           | 9,663,170.13            | 1,329,226.01          |
| Derechos a recibir bienes o servicios                         | 753,761.55              | 122,129.49           | 195,001.94           | 680,889.10              | -72,872.45            |
| Inventarios                                                   | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                  |
| Almacenes                                                     | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                  |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes     | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                  |
| Otros activos circulantes                                     | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                  |
| <b>Activo no circulante</b>                                   | <b>3,975,153,251.41</b> | <b>33,396.15</b>     | <b>444,271.93</b>    | <b>3,974,742,375.63</b> | <b>-410,875.78</b>    |
| Inversiones financieras a largo plazo                         | 10,266,515.48           | 0.00                 | 444,271.93           | 9,822,243.55            | -444,271.93           |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo      | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                  |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso | 3,502,024,775.16        | 0.00                 | 0.00                 | 3,502,024,775.16        | 0.00                  |
| Bienes muebles                                                | 281,894,319.86          | 33,396.15            | 0.00                 | 281,927,716.01          | 33,396.15             |
| Activos intangibles                                           | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                  |
| Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes    | 180,815,998.41          | 0.00                 | 0.00                 | 180,815,998.41          | 0.00                  |
| Activos diferidos                                             | 151,642.50              | 0.00                 | 0.00                 | 151,642.50              | 0.00                  |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes  | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                  |
| Otros activos no circulantes                                  | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MTRO. ÁNGEL EZEQUIEL RIVERO PALOMO  
RECTOR



MTRO. JORGE MANRIQUEZ CENTENO  
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS



LIC. MARÍA ANGELESA JIMÉNEZ VELLOS  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
HUMANOS



MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMÉNEZ MORALES  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**

**Estado Analítico del Pasivo**

Del 01 de marzo al 31 de marzo 2018 y de febrero 2018

| Concepto                                                                    | Saldo Inicial         | Cargos del Periodo   | Abonos del Periodo   | Saldo Final           | Variación del Periodo |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>PASIVO</b>                                                               | <b>117,602,365.36</b> | <b>45,519,230.97</b> | <b>40,216,021.52</b> | <b>112,299,155.91</b> | <b>-5,303,209.45</b>  |
| <b>Pasivo circulante</b>                                                    | <b>117,602,365.36</b> | <b>45,519,230.97</b> | <b>40,216,021.52</b> | <b>112,299,155.91</b> | <b>-5,303,209.45</b>  |
| Cuentas por pagar a corto plazo                                             | 44,541,858.41         | 40,979,355.44        | 35,241,541.00        | 38,804,043.97         | -5,737,814.44         |
| Documentos por pagar a corto plazo                                          | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Pasivos diferidos a corto plazo                                             | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo    | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Provisiones a corto plazo                                                   | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros pasivos a corto plazo                                                 | 73,060,506.95         | 4,539,875.53         | 4,974,480.52         | 73,495,111.94         | 434,604.99            |
| <b>Pasivo no circulante</b>                                                 | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Cuentas por pagar a largo plazo                                             | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Documentos por pagar a largo plazo                                          | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Pasivos diferidos a largo plazo                                             | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Provisiones a largo plazo                                                   | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MTRO. ÁNGEL EZEQUIEL RIVERO PALOMO  
RECTOR



MTRO. JORGE MANRIQUEZ CENTENO  
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



LIC. MARÍA ANGÉLICA JIMÉNEZ VELLOS  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
HUMANOS



MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMÉNEZ MORALI  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS



Universidad de Quintana Roo  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 01 de marzo al 31 de marzo 2018 y de febrero 2018

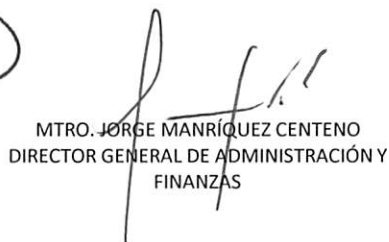
| Denominación de las Deudas             | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|----------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda interna</b>                   |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| Instituciones de crédito               |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y valores                      |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos financieros             |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda externa</b>                   |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| Organismos financieros internacionales |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda bilateral                        |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y valores                      |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos financieros             |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal corto plazo</b>            |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| <b>Largo plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda interna</b>                   |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| Instituciones de crédito               |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y valores                      |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos financieros             |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda externa</b>                   |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| Organismos financieros internacionales |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda bilateral                        |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y valores                      |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos financieros             |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal largo plazo</b>            |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| <b>Otros pasivos</b>                   |                        |                             | <b>117,602,365.36</b>     | <b>112,299,155.91</b>   |
| <b>Total deuda y otros pasivos</b>     |                        |                             | <b>117,602,365.36</b>     | <b>112,299,155.91</b>   |

**NO APLICA**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



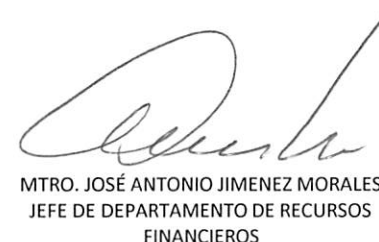
MTRO. ÁNGEL EZEQUIEL RIVERO PALOMO  
RECTOR



MTRO. JORGE MANRÍQUEZ CENTENO  
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS



LIC. MARÍA ANGÉLICA JIMÉNEZ VELLÓS  
JEFA DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
HUMANOS



MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMÉNEZ MORALES  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS